

	TI (subit)	I (Éxécute)	S (Maîtrise)	TS (Expert)
Le contexte technico-commercial et les attentes du prospect sont identifiés	N'utilise pas ou très peu d'information, Agit sans méthodologie ou avec une méthodologie inadaptée	Utilise partiellement les informations recueillies, Met en oeuvre une méthodologie incomplète	Recherche et mobilise l'information, Comprend et met en oeuvre une méthodologie rigoureuse	Produit des informations pertinentes et précises. Propose une méthodologie pertinente (structure et analyse)
Le risque client/affaire est pris en compte	Agit sans méthodologie ou avec une méthodologie inadaptée	Met en oeuvre une méthodologie incomplète (n'a pas abordé le risque client ou le risque affaire ou analyse d'une affaire) et inadaptée à la situation	comprend et met en oeuvre une méthodologie rigoureuse. Les risques client et affaire sont correctement maîtrisés pour la situation donnée	Propose une méthodologie et des actions pertinentes et justifiées. Maîtrise de la dimension financière de la situation de négociation
Une démarche collaborative est mise en oeuvre	Agit sans méthodologie ou avec une méthodologie inadaptée	Met en oeuvre une méthodologie incomplète	Comprend et met en oeuvre une méthodologie rigoureuse	Propose et met en place une méthodologie pertinente justifiée
Les objectifs de négociation sont définis et adaptés	N'analyse pas, ne formule aucune proposition ou des propositions incohérentes, ne prend pas en compte les contraintes	Analyse de manière incomplète, formule quelques propositions, prend en compte partiellement les contraintes	Analyse de manière pertinente, justifie et argumente ses propositions d'objectifs quantitatifs et qualitatifs, intègre l'ensemble des contraintes.	Analyse et remédiations, Est force de proposition pour des objectifs quantitatifs et qualitatifs pour les acteurs, Anticipe les contraintes
Des outils de négociation adaptés sont préparés	Agit sans méthodologie ou avec une méthodologie inadaptée, N'utilise pas d'outils ou ne les maîtrise pas	Met en oeuvre une méthodologie incomplète, mobilise des outils non pertinents	Comprend et met en oeuvre une méthodologie rigoureuse, choisit et conçoit les outils adaptés à chaque étape	Propose une méthodologie pertinente, adapte et/ou élabore des outils opérationnels à chaque étape